





Knowledge Innovation Zone



DECLARATION

Siamo di fronte ad una svolta storica, un momento fondamentale, che determinerà il tipo di mondo che erediteranno i figli dei nostri figli. Se operiamo delle scelte basate sui modelli della passata era industriale, quasi certamente perdiamo le opportunità che abbiamo di fronte a noi. Il nostro è un futuro che cambierà il concetto di ciò che è economicamente equo, socialmente responsabile ed ecologicamente sostenibile. Nell'economia della conoscenza, lo sviluppo dell'uomo non dipende tanto dall'*avere di più*, quanto dall'*essere di più*. Questo documento è una dichiarazione del nostro intento comune di innovare il nostro futuro... insieme.

We are at a historical choice point – a defining moment – in determining the kind of world our children's children will inherit. If we make choices based on the models of our industrial-age past, we miss the true opportunities before us. Ours is a future to innovate what is economically equitable, socially responsible and environmentally sustainable. In a knowledge economy, human development depends not on having more but by being more. This document is a statement of our collective intent to innovate our future... together.



Premesse

- Una comunità mondiale della conoscenza sta sostituendo il mondo delle nazioni. È costituita da varie parti e allo stesso tempo è un tutt'uno.
- Dipendiamo dalla conoscenza e dal successo degli altri al di là dei confini organizzativi e culturali.
- La conoscenza è preziosa; l'immaginazione è la base del progresso.
- La conoscenza crea un'economia basata sull'abbondanza, non sulla scarsità dei beni materiali. Gli asset intangibili della conoscenza sono più preziosi degli asset tangibili e richiedono nuovi indicatori di performance.
- Per prosperare nel mondo caotico, complesso ed imprevedibile della knowledge economy, le persone hanno bisogno di essere ispirate per poter agire.

Esiste un coacervo naturale di risorse umane, finanziarie e tecnologiche che consente di ottenere benefici comuni. Queste risorse sono sempre più guidate dalla conoscenza e forniscono la base per un'innovazione globale senza precedenti in aree di attività definite.

“Una Knowledge Innovation Zone consiste in una regione geografica, un settore produttivo, industriale, di servizi o una community of practice (es. un'area di interesse locale) dove la conoscenza fluisce dal suo punto di origine a quello in cui è necessaria o opportuna”

Our Preamble:

- *A global knowledge commonwealth is replacing the world of nations. We are comprised of parts and at the same time are a part of others.*
- *We are dependent upon the knowledge and success of others across organizational and cultural boundaries.*
- *Knowledge is valuable; and imagination is the fundamental platform for progress.*
- *Knowledge creates an economy based upon abundance, not material scarcity. Intangible knowledge assets are more valuable than tangible assets and require new indicators of performance.*
- *To thrive amidst a chaotic, complex and unpredictable knowledge economy, people need to be inspired to action.*

There is a natural coalescing of resources—human, financial and technological—for mutual benefit. These factors are becoming increasingly knowledge-driven. They provide a foundation for unprecedented global innovation in what are characterized as zones of activity.

“A Knowledge Innovation Zone (KIZ) is a geographic region, product/service/industry segment or community of practice (e.g., with topical areas of interest) where knowledge flows from the point of origin to the point of need or opportunity”

Queste zone stanno emergendo nell'ambito della ricerca di una crescita sostenibile e di uno sviluppo economico delle città, regioni, paesi, imprese o comunità globali virtuali.

Sono emerse tre leggi della Dinamica della Conoscenza per gestire il valore intangibile ed intellettuale all'interno di una KIZ:

- I. La conoscenza si moltiplica quando è condivisa.**
- II. Il valore dell'innovazione si crea quando la conoscenza si muove dal punto di origine a quello di maggior necessità.**
- III. La collaborazione per il sostegno reciproco conduce ad un utilizzo ottimale delle risorse tangibili e intangibili.**

Sebbene non siano costantemente riconosciute in modo esplicito, queste Leggi guidano e controllano i processi che consentono di conseguire la sostenibilità e la prosperità degli *stakeholders*. Coloro che detengono il potere esecutivo creano le KIZ per incrementare la loro capacità di innovazione a beneficio dell'elettorato. Apprendono gli uni dagli altri le politiche e le prassi che stimolano le comunità dinamiche e creative. Queste Zone, che oggi attraversano i confini geografici ed imprenditoriali, stanno diventando comunità collegate dove si sviluppano prassi innovative. Contemporaneamente emergono nuove dimensioni di cittadinanza collaborativa basate sull'apertura, la trasparenza e la responsabilità.

A Bretton Woods, i leader mondiali abbandonarono l'oro come standard monetario mondiale per consentire "La creazione di una comunità mondiale dinamica in cui le persone di tutte le nazioni saranno in grado di realizzare le loro potenzialità per la pace". Oggi sta emergendo una nuova moneta che può essere meglio osservata attraverso una Triplice Visione della Conoscenza: esaminando la dimensione di una economia, una società e un'infrastruttura basate sulla conoscenza.

I. Crediamo...

Con l'espandersi dell'economia basata sulla conoscenza, le KIZ diverranno le vie da percorrere per un futuro prospero e sostenibile. Per esempio, le Knowledge Cities, se sviluppate con intelligenza e in armonia con l'ambiente naturale creeranno prosperità, sicurezza ed un'elevata qualità della vita per i cittadini.

Le KIZ creano attrattori internazionali che conducono ad una più profonda comprensione del significato di valore nell'ambito delle differenti discipline, tecnologie e nazioni.

These zones are emerging in the quest for sustainable growth and economic development for cities, regions, countries, enterprises and global virtual communities.

Three Laws of Knowledge Dynamics have emerged for managing intangible and intellectual value within a KIZ:

- I. Knowledge multiplies when shared.***
- II. Innovation value is created when knowledge moves from origin to highest need.***
- III. Collaboration for mutual leverage provides optimal utilization of tangible and intangible resources.***

While not always explicitly recognized, these Laws drive and govern the processes to achieve stakeholder sustainability and prosperity. Leadership executives create KIZ to increase their innovative capabilities for the benefit of their constituency. They learn from each other about policies and practices that stimulate dynamic and co-creative communities. These Zones-now crossing geographic and enterprise boundaries-are becoming linked communities of innovation practice. In the process, new dimensions of collaborative citizenship are emerging based upon openness, transparency and accountability.

In Bretton Woods, world leaders abandoned gold as the monetary standard to enable the "Creation of a dynamic world community in which people of every nation will be able to realize their potentialities for peace". Today, a new currency is emerging which can best be seen through a Triple Knowledge Lens: examining the dimensions of a Knowledge-Based Economy, Society and Infrastructure.

I. We believe...

As the knowledge-based economy expands, KIZ will become pathways to a prosperous and sustainable future. For example, Knowledge Cities, when developed intelligently and in harmony with the natural environment, will create prosperity, safety, and a high quality of life for citizens.

KIZ create cross-boundary magnets of interaction that lead to a deeper understanding of value across disciplines, technologies, and nations. This global networked competence

Questa competenza globale ha come risultato un maggior rispetto per le diversità esistenti tra individui, politiche, istituzioni e culture. Ogni KIZ è definita da modelli di relazione tra i suoi elementi (principi, politiche, prassi, prestazioni e processo innovativo).

La new economy è basata su una scorta illimitata di valore intangibile. Attraverso le reti e le collaborazioni simbiotiche, produciamo un impatto sulla ricchezza delle generazioni future. Sta quindi emergendo un nuovo ordine economico mondiale, basato sull'incremento della conoscenza, dell'innovazione e della collaborazione internazionale.

La tecnologia ha connesso le persone attraverso il tempo e lo spazio. Il nostro destino è quello di innovare il nostro futuro... insieme in modo umano e umanitario.

II. Conveniamo...

Una KIZ ben strutturata, in grado di sostenere e creare innovazione in tempo reale, comprende standard di eccellenza operativa. Una carenza di attenzione verso i seguenti principi di knowledge economy conduce ad una sub-ottimizzazione delle risorse investite; una attenta aderenza a tali principi consente il progresso.

- Una KIZ è basata su un modello economico di abbondanza, opposto a quello di scarsità (es. i modelli classici basati sull'offerta e sulla

creates a greater respect for diversity of individuals, committees, institutions and cultures. Each KIZ is defined by patterns of relationships among its elements – principles, policies, practice, performance and the innovation process.

The new economy is based upon an unlimited supply of intangible value. Through networking and symbiotic partnering, we impact the wealth of successive generations. Thus, a new economic world order is emerging – one that is based increasingly on knowledge, innovation and international collaboration.

Technology has connected humans across time and space. Our new destiny is to innovate our future...together – in ways that are both human and humane.

II. We agree...

A well-structured KIZ, capable of sustained and real-time innovation, embraces standards of operational excellence. Lack of attention to the following knowledge economy principles results in sub-optimization of invested resources; thoughtful adoption enables progress.

- *A KIZ is based on an economic model of abundance, as opposed to one of scarcity (i.e., classic material models based upon supply and*





domanda). La creazione di ricchezza dipende dalle idee creative e dalle ricette per l'innovazione che sono infinite.

- Una KIZ assomiglia ad una zona economica di scambio. Crea mercati per il capitale intellettuale e dirige la progettazione, lo sviluppo e la definizione di asset intangibili. Lavorare in questo contesto facilita il fluire di un commercio e di scambi solidi e allargati basati sulla conoscenza.
- Una KIZ si concentra su tre pilastri fondamentali: economia e commercio basati sulla conoscenza; società, ambiente e cultura basati sulla conoscenza; infrastruttura, organizzazione, tecnologia e condizioni ambientali basate sulla conoscenza. Essi comprendono il nuovo ambiente globale che alimenta comunità che innovano la conoscenza e sono vivibili, stimolanti, creative, intelligenti, omnicomprehensive ed ecologicamente bilanciate.
- Una KIZ è progettata con il chiaro intento di ottimizzare il capitale umano ed intellettuale (es, la proprietà intellettuale, il capitale sociale, il capitale relazionale e il valore intangibile) all'interno di un'area geografica o di un contesto definiti.
- Una KIZ è progettata per ottimizzare il talento creativo e per catturare quel capitale umano non sfruttato ma posseduto da tutti i partecipanti e da tutti gli stakeholder. Sebbene rispetti i diritti sulla proprietà intellettuale, la zona, nel contempo, consente ed amplia una comunità creativa open source, dove la conoscenza e le idee sono aggregate per il vantaggio di tutti.

demand). Wealth-creation depends upon creative ideas and infinite recipes for innovation.

- *A KIZ is similar to an economic trade zone. It creates markets for intellectual capital and orchestrates the design, development and deployment of intangible assets. Working in this context facilitates the flow of robust and expanded knowledge-based commerce, trade and exchange.*
- *A KIZ addresses three fundamental pillars: the knowledge-based economy and business; knowledge-based society, community and culture; and the knowledge-based infrastructure, organization, technology, and environment. These arenas comprise the new global environment which nurtures livable, stimulating, creative, intelligent, inclusive, and ecologically balanced knowledge-innovating communities.*
- *A KIZ is designed with a clear purpose of optimizing human and intellectual capital (e.g., intellectual property, social capital, relationship capital, and intangible value) within a prescribed geographic area or context.*
- *A KIZ is designed to optimize creative talent and harness the untapped human capital of all participants and stakeholders. While respecting intellectual property rights, the zone simultaneously enables and enlarges the open source creative commons, where knowledge and ideas are pooled for mutual advantage.*

- Una KIZ facilita nuove forme di cittadinanza dove la mancanza di pregiudizi, la trasparenza e la responsabilità sono incoraggiate. Leadership collegate contano su una cittadinanza attenta, colta e coinvolta. I valori condivisi, i processi decisionali basati su informazioni corrette e le reti tra settori della comunità, tra i paesi e tra le imprese creano un vantaggio sostenibile derivante dalla collaborazione.
- Una KIZ è strutturata per trarre beneficio da un'economia dove il valore è attribuito all'erogazione, al possesso e alla padronanza di intelligenza, idee, know-how, capitale intellettuale ed asset intangibili. Oltre ai tradizionali principi economici, le modalità di scambio e di circolazione sono strettamente collegate a variabili di performance sociali incentrate sulle tecnologie digitali.
- In una KIZ sono presenti delle dinamiche di interazione coerenti. Esse riguardano la formazione di reti in ogni ambito di sviluppo della conoscenza; a livello individuale (rete sinaptica), di impresa, di gruppo di imprese che cooperano, di knowledge cluster, di città o di nazione.
- Una KIZ agisce per la simbiosi olistica tra le arti creative e la scienza nell'ambito di un ecosistema umano supportato da una nuova tecnologia e da infrastrutture per la comunicazione. Le idee sono messe in pratica combinando aspirazioni e competenze.
- La KIZ è costituita da organizzazioni e da piattaforme tecnologiche che promuovono l'interazione a rete di persone, culture e idee che facilitano la creazione di reti paritetiche e di una connessione delle menti umane finalizzata ad uno scopo.

Il nostro obiettivo va oltre la produzione e i risultati. Cerchiamo una forza che conduca ad una crescita proficua dell'imprenditoria, che accresca la vitalità delle economie nazionali e consenta il progresso della società.

III. Deliberiamo

L'applicazione dei principi di una KIZ ci consente di trascendere i confini tradizionali per realizzare quel che tutti noi non possiamo fare da soli. Inoltre, vogliamo fare un uso più efficace dell'innovazione della conoscenza come leva per generare crescita sostenibile ed incrementare gli standard di vita in tutta l'economia: locale, regionale, nazionale e globale.

- *A KIZ facilitates new forms of citizenship in which openness, transparency, and accountability are encouraged. Connected leadership relies upon an aware, educated and involved citizenry. Shared values, well informed decision-making, and networks across community sectors, countries and enterprises create sustainable collaborative advantage.*
- *A KIZ is structured to benefit from an economy where value is assigned to the supply, ownership, and mastery of brainpower, ideas, know-how, intellectual capital, and intangible assets. In addition to traditional economic principles, monetary modes of exchange and currency are tightly linked to social and digital-oriented variables of performance.*
- *In a KIZ, there are consistent dynamics of interaction. They apply to network formations in any type of knowledge-based development: individual (synaptic network), an enterprise, a group of cooperating enterprises, a knowledge cluster, city or a nation.*
- *A KIZ operates as a holistic symbiosis of the creative arts and science in a uniquely human ecosystem supported by a smart high-technology and communications infrastructure. Concepts are put into practice with a combination of aspirations and competencies.*
- *The KIZ is comprised of organizations and underlying technology platforms which promote the meshing and social interactions of people, culture, and ideas that facilitate peer-to-peer networking and the purposeful connection of human intellect.*

Our goal is beyond output or outcome. We seek an impact resulting in profitable growth for the enterprise, increased vitality of national economies and the advancement of society.

III. We resolve...

Applying the KIZ principles enables us to transcend traditional boundaries to accomplish what we and others cannot do alone. Further, we will make more effective use of knowledge innovation as a lever to generate sustainable growth and increased standard of living across our local, regional and global economies.

Nel ricercare l'efficacia in una KIZ, vogliamo ottenere una maggior comprensione del ruolo giocato dalla conoscenza nelle nostre attività presenti e future. Vogliamo includere le idee nelle nostre strategie e nei nostri investimenti. Vogliamo trasformare in opportunità le sfide, spesso percepite negativamente, poste da un mondo fortemente interconnesso.

Pertanto:

1. Vogliamo esaltare, ricompensare e fornire incentivi agli individui che conferiscono un reale valore al nostro mercato della conoscenza.
2. Vogliamo crescere e condividere la nostra conoscenza con gli *stakeholders*.
3. Vogliamo promuovere il linguaggio dell'innovazione e la cultura, ovvero una rete di conoscenza ad alte prestazioni operante a livello mondiale.
4. Vogliamo accelerare il nostro ritmo di apprendimento, costruendo sull'esperienza degli altri.
5. Vogliamo ottimizzare e far fruttare i nostri knowledge assets.

Il nostro mandato coinvolge tutti gli *stakeholders*. Esso conduce alla sostenibilità dei nostri clienti, della nostra imprenditoria e dei nostri paesi. Insieme, esploreremo, progetteremo e opereremo per la prosperità e per una ricchezza sostenibile in tutte le economie del mondo. Stiamo entrando in un'era diversa da quella caratterizzata dalle precedenti economie agricola, industriale o dei servizi. Questa è un'era che conta sul valore di ogni essere umano e su quel che è necessario sostenere per il bene dell'umanità. Stiamo indagando nuovi problemi. Le risposte arriveranno da una migliore comprensione delle variabili interdipendenti della nostra economia, della nostra società e delle nostre infrastrutture della conoscenza.

Il nostro intento è quello di innovare per un futuro dove tutti possiamo prosperare.

In the pursuit of effective KIZ, we will gain a greater understanding of the role knowledge plays in our existing and future activities. We will incorporate the concepts in our strategies and investments. We will convert perceived negative challenges presented by a networked world into opportunities.

Therefore,

1. *We will celebrate, reward and provide incentives to individuals who contribute real value in our knowledge marketplace.*
2. *We will grow and share our collective knowledge among constituent stakeholders.*
3. *We will promote innovation language, culture and practice as a world-class high-performing knowledge network.*
4. *We will accelerate our rate of learning, building on the experiences of others.*
5. *We will optimize and put our knowledge assets to work.*

Our mandate involves all our stakeholders. It leads to the sustainability of our customers, enterprises and countries. Together, we will explore, design and execute for prosperity and sustainable wealth in all economies of the world. We are entering an era unlike the previous agricultural, industrial or service economies. It is one that relies on the value of each human being and how to leverage for the benefit of mankind. We are exploring new questions. Answers will come through a better understanding of the interdependent variables of our knowledge economy, society and infrastructure. Our intent is to innovate a future where we all thrive.

